

# Auto-producción social de vivienda



## ENTREVISTA

El interés común en la participación ciudadana constituye el aliciente para convocar a esta entrevista, que se ha materializado afortunadamente en la labor que durante casi 70 años ha realizado el Arquitecto José María Gutiérrez (JMG), entrevistado, en esta ocasión, por la Doctora Graciela Mota (GAMB).

## Entrevista al Arq. José María Gutiérrez

Entrevistadora: Graciela Aurora Mota Botello

*GAMB. Al hablar de un esquema de participación ciudadana en la vida diaria, la interrogante radica en saber ¿cuál es el modelo que debe orientar dicha participación?*

**JMG.** En primera instancia, es importante aclarar que nos referimos a la participación ciudadana en la vida diaria porque es la sociedad la que vive los problemas. Es ésta misma la que tiene la posibilidad de poner en juego todos sus recursos para transformar su realidad y buscar una mejor calidad de vida, pues existen diversos programas *para* la comunidad, aunque debieran ser planteados “*con*” la comunidad.

Se piensa en un modelo de estructura y de organización basado en una tesis topofílica.

Dicho concepto nos remite a la querencia hacia el sitio que manifiestan las personas que lo habitan. los habitantes se apropian de su territorio, definen características y problemas en torno al mismo.

Una vez identificados los problemas, es necesaria una transformación que comprende un proceso paralelo que comprenda, por una parte, el mejoramiento socioeconómico de la comunidad y por otra, el mejoramiento el físico ambiental del espacio habitable.





Arq. José María Gutiérrez

### ...TOPOFILIA...

La topofilia es una estrategia muy eficaz para permitir el desarrollo comunitario desde una planeación participativa.

Para hacer una ciudad desde sus habitantes al establecer una relación entre la habitabilidad y gobernabilidad de un manera eficiente y afectiva.

Hemos identificado que si no existe un desarrollo de la actividad del barrio, las actividades económicas se degeneran.

Es importante que se garantice un principio de seguridad para el desarrollo económico en las comunidades. Una seguridad de “no necesidades” que les permita un estado de autonomía, sobre todo a los jóvenes; ya que existen muchos programas que se implementan, pero descontextualizados, y sin previo conocimiento de la comunidad.

*GAMB. Este modelo tiene escalas y dimensiones, así como interconexiones distintas. Bajo esta línea, ¿qué es una unidad comunitaria de planeación?*

**JMG.** Es la comunidad de un barrio; los límites y los barrios son definidos por la comunidad con la asistencia de profesionales y técnicos para satisfacer necesidades determinadas “por” y “para” los habitantes.

A partir de la figura de “unidad comunitaria de planeación”, surge lo que denominamos “taller de habitabilidad”, que consiste en la asesoría y trabajo de un grupo de profesionales para conseguir un desarrollo económico y ambiental de una comunidad determinada.

Por otra parte, es necesario que exista una querencia al sitio y para ello es necesario que los habitantes conozcan su historias, sus costumbres y tradiciones.

# JMG

Para el caso específico de la Ciudad de México, ésta se ha desarrollado con población que emigra de las zonas rurales, aunado a ello se han adoptado modelos extranjeros, lo que dificulta la implementación de proyectos barriales. No obstante, es menester que la gente sea productiva, que viva y trabaje para su barrio.

*GAMB. Los habitantes poseen autonomía, pero ¿también capacidad de autosuficiencia?, ¿presentan vocación y voluntad de permanecer en el sitio?*

**JMG.** Sí. Esto es posible porque tienen cosas en común. Son barrios que datan desde la década de los 50's, se rebelan ante la invasión de su territorio, se construyen frente al orgullo y la defensa del sitio, en consecuencia surge su querencia.

En los sitios de espacio común, donde fluye la gente, es necesaria la existencia de una historia y una tradición para que la sociedad converja. No es igual en el barrio.

*GAMB. Dicha identificación, ¿permanece en la población?, ¿se mantiene viva esa memoria?, incluso, ¿en las generaciones de diferentes edades?*

**JMG.** Existen grados. Se ha perdido en las generaciones más jóvenes, pero aún se conserva en las generaciones más grandes.

Otro caso se ha desarrollado con población que emigra de las zonas rurales ya que siempre hemos querido copiar modelos extranjeros. No obstante, es menester que la gente sea productiva, que viva y trabaje para su barrio y desde ahí surja su sentido de apego al lugar.

*GAMB. ¿Cómo se da la concertación para gestionar el proceso de mejoramiento de la vivienda?, ¿con quién? y ¿cómo se origina?*

Trabajar casa por casa para conocer las necesidades por cada una de las viviendas, dificultaba mucho la interacción con los habitantes, por lo que se decidió empezar a trabajar *con* la comunidad.

Se estructuró una comisión de vivienda, o dicho de otra manera, se constituyó una comisión del habitat, involucrando todas las cuestiones de la habitabilidad y convivencia en el lugar.



## TALLER DE ASISTENCIA A LA CONSTRUCTORA PUEBLO S.C

*GAMB. Efectivamente, esto fue un acierto porque de lo contrario, no se tenía acceso al carácter del espacio público.*

**JMG.** Así es. En necesario contemplar las condiciones de las personas con las que se trabaja y no siempre es en la vivienda.

En este contexto surge el proyecto de mejoramiento de la ciudad, donde se crean laboratorios de habitabilidad y metodologías convergentes para definir formas y criterios compartidos para la planificar la vivienda.

*GAMB. ¿Cómo se realiza el diagnóstico socio-económico de la comunidad?, ¿cómo se integra un laboratorio de habitabilidad?*

**JMG.** El laboratorio de habitabilidad es un programa piloto orientado a realizar acciones y demostrar resultados, tanto a los participantes (la comunidad) como a las autoridades, con el fin de generar confianza con un mismo modelo. Para ello es necesaria la coordinación de todos los niveles de gobierno con los profesionales y los habitantes. Se propone entonces que la comunidad se organice en comisiones para que las prioridades con las que dichos organismos están trabajando, se puedan ejecutar en un plan conjunto.

### ALGUNAS CIFRAS

#### EN LAS CLASES MEDIA Y ALTA

Las familias son individuales, familias nucleares.

#### EL 70% DE LA POBLACIÓN

Al que corresponden la clase baja y popular, predominan las familias extensivas.

#### 50% DE LAS VIVIENDAS

De la ciudad de México tienen problemas de ventilación e iluminación, así como de seguridad estructural. No existe participación de profesionales, por tanto representan un desperdicio.

#### PRODUCCIÓN SOCIAL DE VIVIENDA

*En lo que se denomina **producción social de vivienda**, todos los miembros de la familia, colaboran sin distinción de sexo o edad. No hay seguridad del precio y en principio, son viviendas precarias. Una vez regularizadas, se logra hacer una construcción con mayor estabilidad estructural.*

*En cada barrio actúan cerca de 40 organismos diferentes de los tres niveles de gobierno, todos sin coordinación alguna ni participación.*

*En zonas que representan riesgo, es mucho más difícil involucrar a los habitantes; Un claro ejemplo: Ciudad Juárez.*



Arq. José María Gutiérrez

**GAMB.** *¿Uds. les dicen qué modelo deben seguir, o de qué manera hay que involucrarse? o ¿son los mismos habitantes los que determinan su forma de participar?*

**JMG.** Partimos de un diagnóstico común, considerando los planes de desarrollo urbano y la definición de espacios reconocidos por los propios habitantes. Son ellos quienes deben definir su escala, y el límite del sitio porque es el lugar donde se desarrollan sus vínculos. Una forma alegórica de definirla es como el gajo de una misma naranja. Para el caso, la delegación es la naranja.

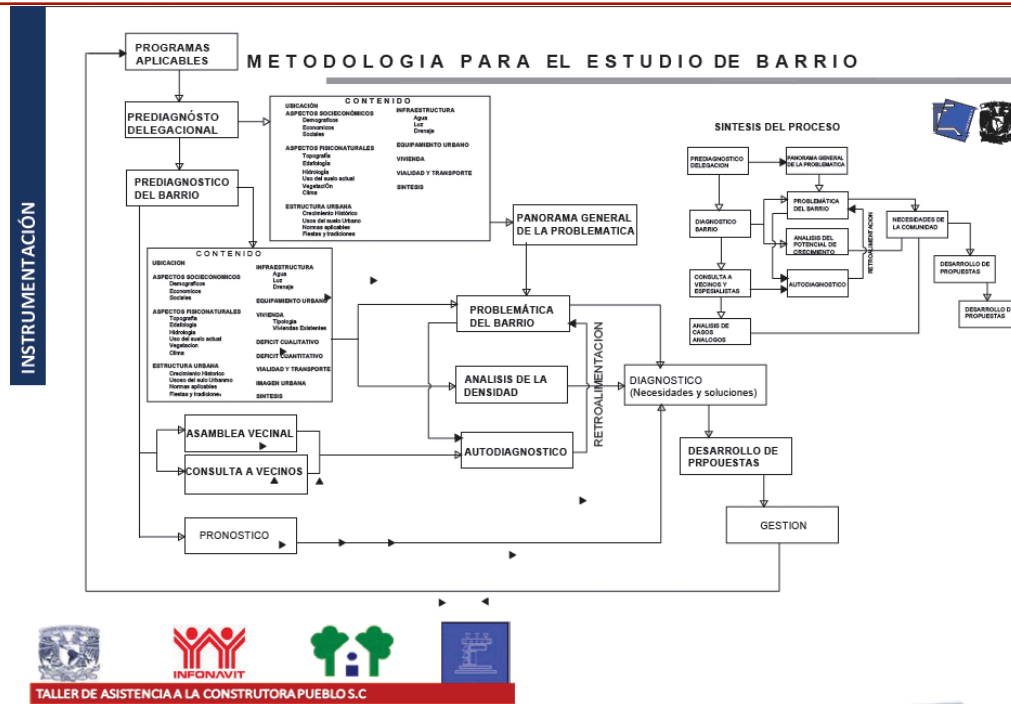
Por tanto, para que la comunidad adquiera confianza y participe en el mejoramiento físico- ambiental y socio-económico a corto plazo, es necesario partir de un análisis geopolítico compartido que permita ubicar el perímetro de una comunidad.

Se ayuda a que la comunidad misma aprenda a compartirnos dos sentidos: físico-ambiental y el sentido socio-económico.

**GAMB.** *Una cuestión es el marco del cuidado del habitat, la habitabilidad. Y otro el socio-económico y socio-político; que aunque distintos, son paralelos. En este orden de ideas; ¿la participación social equivale a una participación ciudadana? ¿cómo diferenciar y distinguir ambos?*

*En el ámbito psico-social y psico-politológico es importante distinguir ambos, porque existen espacios conversacionales que no necesariamente corresponden a la escala en la que uno cree que está trabajando. Existen espacios políticos incluso en la casa. La condición para que puedan fluir, requiere de preocupación conjunta que culmine en una decisión.*

# JMG



**JMG.** Así es! La comunidad debe darse cuenta ella misma, que acepta ser partícipe de su transformación. El INFONAVIT, por ejemplo, se ha dedicado a realizar casa “bien hechas” pero descuidan el contexto socio-económico, sin considerar la importancia de las vecindades entre quienes habitan dichas casas, por tanto no existe el reconocimiento mutuo entre los vecinos.

Es indispensable la intervención de la sociedad, para que ella misma sea quien tome el control sobre su situación.

*GAMB.* Respecto a ello, en 1997, la Dra. Ángela Giglia Ciotta, declaraba que la Ley de condominios en México es una escuela de la democracia. Ahora, yo agregaría que

*no es suficiente. Es necesario que todos contribuyan a la convivencia, pues de esa forma, todos pueden ganar.*

**JMG.** Es necesario contar con instrumentos básicos. Primeramente se requiere formar un consejo interinstitucional con quienes están interviniendo en el barrio, para definir las responsabilidades correspondientes. En un segundo lugar, se debe buscar la intervención de los profesionales de manera coordinada y consensuada.

A partir de esta idea se realizan las diferentes comisiones: a) de vivienda, b) de espacios públicos, c) educación y d) salud y deporte.

# JMG



En el posgrado de la Facultad de Arquitectura con la Dra. Graciela Mota, Gemma Verduzco, Hermilo Salas

*GAMB. Es básico desmitificar a la política: se cree que la política está sobre el interés de todos, cuando en realidad la política es el interés de todos, y si ese interés no está claro no existe rumbo. en consecuencia el modelo que nos propones a partir de la producción social de la vivienda, consiste en una forma de hacer verdaderamente democracia.*

**JMG.** Para ello, se han realizado estudios en la Universidad, en donde se ha demostrado que los problemas de iluminación y ventilación de las viviendas afectan la salud de las personas, sobre todo a los niños menores de 5 años que presentan fuertes infecciones intestinales y respiratorias permanentes, ese argumento es el que puede sustentar la re-construcción de las viviendas

*GAMB. ¿Cómo está caracterizado un arquitecto de barrio?*

**JMG.** Es un perfil muy diferente a lo que les enseñan en la universidad. sobre todo si consideramos que el común denominador en los barrios es que en cada lote habitan 3 familias; además, los problemas se remontan a terrenos intestados, en consecuencia, los pleitos familiares están a la orden del día.

La propuesta es que el Gobierno del Distrito Federal otorgue facilidades para que los habitantes reciban asesoría tanto de arquitectos en la construcción, como asesoría jurídica para tener en orden la posesión de las tierras. Así, los mismos arquitectos deben de poseer y desarrollar una serie de conocimientos y habilidades sobre los diferentes mecanismos y sistemas de financiamiento, ser capaz de desarrollar proyecto en condominio, saber sobre construcción y costos a detalle.

El 45% de los alumnos de Arquitectura que estudia en universidades públicas son de barrios populares. Lo que se ha implementado es que los estudiantes que tienen promedio superior a 8.0 se les otorgan diplomados para que puedan ejercer su profesión, para desarrollar conocimientos que se ajusten a la realidad y necesidades mexicanas.

# JMG

*GAMB. ¿Y cómo entendería ese modelo de planeación a la gobernanza?*

**JMG.** La gobernanza consiste en integrar a los organismos que participan en el barrio para coordinarse con la comunidad, así como la coordinación interna de la propia comunidad conforme al diagnóstico realizado, para el mejoramiento físico-ambiental y socio-económico.

*GAMB: Entonces la comunidad funge como interlocutora. El Estado sume funciones administrativas de gestión, y la supervisión, ¿quién la cubre?*

**JMG.** Las mismas autoridades realizan evaluaciones, generando índices anuales de: habitabilidad, productividad y de gobernanza. También existe un poder en el barrio, en esa escala es más fácil que exista consenso y organización, las autoridades del barrio deben de ser legítimas, reconocidos legalmente se pueden constitucionalizar.

*GAMB. Funcionando como especie de organismo de la sociedad civil, a partir de este núcleo es posible gestionar otra serie de recursos garantizando su productividad.*

**JMG.** Pero es necesario atender a las necesidades auténticas de los barrios.

*GAMB. Hasta cierto nivel, la gente sabe lo que quiere... pero no siempre es así; es decir, si no conocen alternativas de desarrollo, cómo podrían aspirar a ellas. La gobernanza en la escala a nivel de barrio permitiría proyectos más integrativos, con objeto de mejorar la calidad de vida.*

**JMG.** Para ello se cuenta con un diagnóstico integral, de común acuerdo, definiendo prioridades, con resultados y actividades a corto plazo, para concretar resultados y garantizar eficacia, con ello obtener la confianza de la población.

El sitio es muy importante porque no es la querencia en general de la colonia al lugar por sí sola, sino una identificación con las tradiciones y costumbres, con su historia particular. "Sitio-Comunidad".



Arq. José María Gutiérrez



*El sitio es muy importante porque no es la querencia en general de la colonia al lugar por sí sola, sino una identificación con las tradiciones y costumbres, con su historia particular. "Sitio-Comunidad."*



*GAMB: Aquí también entra en cuestión la figura de creación de patrimonio. Se cree que el patrimonio ya está hecho. Ésta es una falsa concepción, porque uno no sólo puede ponderar lo pasado sino la fuerza viva que le da valor al presente para vislumbrar el futuro. Como enuncia una vieja premisa: "donde existe algo que engrandecer o recordar, ahí surge un espacio público"*

**JMG.** Las personas poseen sus tradiciones, sus fiestas. La gente de bajos recursos realizan sus fiestas en la calle, remontándose a un sentido colectivo, de arraigo y de pertenencia, que surge de la identidad que otorgan esos sitios o de la identidad que tienen históricamente, convirtiéndose en mitos. Las tradiciones y costumbres son las que generan todo este sentido de pertenencia.

*GAMB. Y además, de civilidad; pues aunada a la generación de recursos, se crea sentido, se genera cultura no sólo para los que habitan, sino para que todo aquél que llega y está dispuesta a recibirla. en consecuencia, habrá que replantear una figura en los modelos de economía: economía del conocimiento, economía del bienestar, economía de la innovación, que apunte otros mecanismos de producción, para generar nuevas oportunidades para los jóvenes; un campo donde la educación deben generar cierta continuidad.*

**JMG.** Efectivamente es un campo que se ha desarrollado unilateralmente, es importante saber qué estructuras seguir para ello, ya que 60% de las personas trabajan en la informalidad, debemos encontrar el cómo se pueden organizar para que ese trabajo sea legalizado, con mayor estructura y alcance.

# JMG

*GAMB: Utilizando la alegoría que mencionaste anteriormente, podría buscarse la forma de que el gajo 1, puede tener más comunicación con el gajo 2, en consecuencia, con toda la naranja.*

**JMG.** También es importante la interacción entre la psicología y la arquitectura: cada espacio con sus escalas particulares, debe relacionarse y amalgamarse para que pueda funcionar. El objetivo es la calidad de vida: el diseño y rediseño de la vivienda que se ajuste a las necesidades de las personas que finalmente las habitarán y se desarrollarán en ellas.

*GAMB. Al respecto, se diferencia lo que los políticos piensan que es el interés. Los organismos ciudadanos están sobrepuestos a los intereses de la comunidad, se convierten en mecanismos políticos de control clientelar.*

**JMG.** Es necesaria una estructura política con mayor descentralización, que la comunidad tenga un porcentaje con un programa anual de inversiones, bajo la supervisión del municipio, así existiría una cooperación con la gente .

*GAMB. Hasta cierto nivel, la gente sabe lo que quiere... pero no siempre es así; es decir, si no conocen alternativas de desarrollo, cómo podrían aspirar a ellas. La gobernanza en la escala a nivel de barrio permitiría proyectos más integrativos, con objeto de mejorar la calidad de vida.*

**JMG.** Para ello se cuenta con un diagnóstico integral, de común acuerdo, definiendo prioridades, con resultados y actividades a corto plazo, para concretar resultados y garantizar eficacia y obtener confianza en la población.

A través de mi experiencia y mi trabajo en campo, en materia de mejoramiento de barrio y vivienda popular, he comprobado que la gente se va sumando conforme se generan resultados. Van formándose como comunidad sin importar las diferencias por partidos políticos o religiones.



Tru

*“En cada barrio actúan cerca de 40 organismos diferentes de los tres niveles de gobiernos, sin coordinación alguna ni participación. En respuesta a ello, se propone que la comunidad se organice comisiones, para que las prioridades en las que están trabajando dichos organismos se puedan ejecutar en un plan conjunto”*

*J. M. Gutiérrez*



*GAMB. Entonces, se debe normar política pública desde el plano horizontal, generando una escala organizativa en un proceso de corresponsabilidad que apunte a una forma de decisiones; que permita en la medida que se van obteniendo logros eficaces, conseguir soluciones eficaces.*

*También es importante ver más allá de la comunidad, impulsarla a otra escala. Existen retos: el re-ordenamiento territorial, el concepto regional apoyado en el barrio; cómo dar mecanismos de sustentabilidad para generar valor agregado: producción social de la vivienda, producción social de la habitabilidad; el valor agregado es la confianza que cada uno comienza a tener en sí mismo que puede transformar su ambiente y su contexto de forma favorable y no violenta.*

**JMG.** Además, dentro de este modelo, el arquitecto tiene que entender que se convierte en un asesor, es responsable del diagnóstico de la vivienda y del barrio junto con la comunidad, así como de crear una metodología que permita entenderse con la comunidad y como promover que se entiendan entre los mismos habitantes .

Un ejemplo claro de este trabajo cooperativo, radica en la experiencia de Iztapalapa, con los “Panchos Villa”, que no sólo constituye un lote, sino todo conjunto habitacional: 100, 300, 500 viviendas, como para abstenerse de servicios: agua, luz, drenaje e incluso infraestructura urbana: banquetas postes. La comunidad colabora básicamente con mano de obra organizada, su aportación mide por horas, equivalentes a determinada aportación económica.



En...

## Conclusión

**Durante este diálogo-entrevista con el arquitecto José María se ha intercambiado una serie de premisas y propuestas en torno a un modelo de participación ciudadana, puesto en marcha y comprobado por la experiencia, que abre un marco de posibilidades para ser ejecutadas en distintos espacios.**

