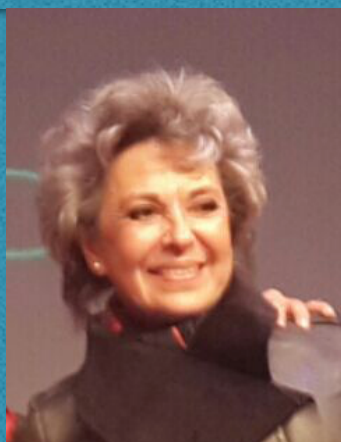


INFORME DE LOS TRES AÑOS DE SERVICIO AL PATRIMONIO CULTURAL



**Dra. Graciela
Aurora Mota
Botello**

**Presidente
ICOMOS Mexicano**



Consejo Internacional de Monumentos y Sitios
International Council on Monuments and Sites
Conseil International des Monuments et des Sites
ICOMOS MEXICANO, AC

Entrevista a la Dra. Graciela A. Mota Botello **Por la Arq. Angélica Martínez Sulvarán**

A lo largo de 53 años, el ICOMOS Mexicano A.C. ha sido una institución comprometida con la protección del patrimonio cultural de México, lo cual se demuestra a través de su trabajo especializado, con el que se refleja, la ardua labor que ha venido realizando su Consejo Directivo y su membresía durante estos años. El pasado 13 de marzo de 2019, teniendo como escenario el Alcázar del Castillo de Chapultepec en la Ciudad de México, la Dra. Graciela Mota Botello rindió su informe final como presidenta del Consejo Directivo Nacional, por el periodo 2015 al 2018, sucediéndole en dicha presidencia, para el periodo 2018-2021, el Arq. Saúl Alcántara Onofre.

Ante este evento, la Dra. Mota comparte sus opiniones, a través de esta entrevista. Y describe sus principales logros, retos, caminos abiertos y temas pendientes que dejó su gestión como presidenta de tan honorable institución.



GAMB



Dra. Graciela Mota Botello, durante su informe 2015-18 y Asamblea de Toma de Protesta del Consejo Directivo 2018-2021

Arq. Susana Miranda, Presidenta del CAM-SAM (Izq); Dra. Graciela Mota Botello; Arq. Maya Dávalos, Presidenta del Consejo Internacional de Museos (ICOM) México



INFORME DE LOS TRES AÑOS DE SERVICIO AL PATRIMONIO CULTURAL

Entrevista a la Dra. Graciela A. Mota Botello

(AM): Angélica Martínez: Doctora Graciela, es notorio que el ICOMOS Mexicano del 2019 ha pasado por grandes transformaciones durante su gestión. ¿De donde surge la necesidad de buscar esta evolución como organismo de la sociedad civil que, de entrada, cuenta ya con un prestigio y una reputación a nivel internacional?

(GM): Graciela Mota: Yo no soy arquitecta de formación y provengo de otras áreas, de otras disciplinas, siempre involucradas con un marco de acción interdisciplinaria en el contexto de la planificación y desarrollo territorial y la participación social.

Sin embargo, con una larga formación académica en la UNAM, considero que lo más importante es que asumí la presidencia del ICOMOS mexicano, con una gran vocación de servicio que solo la educación superior pública puede enseñarle a tener a sus egresados. Desde la universidad, me incorporé no sólo como la presencia individual, sino como protagonista de la mística que en favor

de la excelencia exigía la suma de esfuerzos en favor de la cultura y el patrimonio cultural de México. Desde ahí, me siento profundamente satisfecha por haber cumplido más allá de lo planteado en el 205, para ahora devolverle a mi vida institucional -que siempre me acompañó en los logros y conquistas alcanzadas- mucho más enriquecida de experiencias inéditas.

Como lo mencioné en mi informe, me concentraría en tres grandes bloques de avances en nuestra gestión:

El administrativo, el de gobernanza y el de Presencia pública y eficacia institucional:

Cuando iniciamos nuestro periodo directivo en el ICOMOS en 2015, ya veníamos de haber analizado la situación de la organización, y de hecho, desde el 2014, ya habíamos diseñado los cimientos de una visión prospectiva que permitiera abrir horizontes a un organismo sumergido en sus limitaciones.



El primer aspecto, referido a lo administrativo fue el resultado de haber analizado la situación organizativa, y de hecho, desde el 2014, ya habíamos comenzado a diseñar los cimientos de una visión prospectiva con un plan de transversalidad operativo basado en resultados, que permitiera abrir horizontes a un organismo que cada vez más se sumergía en las rutinas de sus propias limitaciones.

El plan tuvo los siguientes objetivos.

¿Qué nos propusimos en 2015?



Consejo Internacional de Monumentos y Sitios
International Council on Monuments and Sites
Conseil International des Monuments et des Sites
ICOMOS MEXICANO, AC

1. MEJORAR LA SITUACIÓN FINANCIERA DEL ICOMOS MEXICANO
2. EXALTAR EL CARÁCTER EXPERTO DE LOS MIEMBROS Y ESPECIALISTAS
3. CONSOLIDAR EL PAPEL LOS ICOMOS ESTATALES
4. PROMOVER UNA PARTICIPACIÓN MÁS ACTIVA Y COLEGIADA DE SUS MIEMBROS
5. IMPULSAR LA PARTICIPACIÓN DE LOS MIEMBROS EN LOS COMITÉS CIENTÍFICOS INTERNACIONALES
6. VISIBILIDAD E IMAGEN PÚBLICA

PLAN DE TRABAJO 2015-2018

INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL

**Dra. Graciela
Aurora Mota
Botello**

**Presidente
ICOMOS Mexicano
2015-2018**

1.- MEJORAR LA SITUACIÓN FINANCIERA DEL ICOMOS MEXICANO:

ESTRATEGIAS

1. Afinar programas presupuestales
2. Consolidar administrativamente el organismo
3. Actualizar y obtener nuevos registros
4. Modernizar los estatutos
5. Incrementar membresía con nuevos cuadros

RECIBIMOS: \$ 259,369.73	DEJAMOS: 130,000.00
SE ADEUDABA: \$ 185,321 A PARIS	SIN DEUDAS Y CON SALDO A FAVOR
PAGO DE IMPUESTOS: \$ 21,279.00	IMPUESTOS PAGADOS
TOTAL: \$ 52,769.73	TOTAL: \$ 120,000

SE EMPEZÓ A OPERAR CON \$ 52,769.73
CON UNA NÓMINA REGULAR APROXIMADA DE \$50,000.00

INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL



RECURSOS E
INFRAESTRUCTURA



GAMB

Cuando iniciamos nuestro periodo directivo en 2015, ya veníamos de haber analizado la situación organizativa del ICOMOS, y de hecho, desde el 2014, habíamos empezado a diseñar los cimientos de una visión prospectiva que permitiera abrir horizontes a un organismo sumergido en sus limitaciones y sin más mirada a largo plazo que las centradas en las afectaciones al patrimonio.

De ahí nuestro lema:

“Ayúdame a Abrir Puertas”.

AM: En mi experiencia, uno de los talones de Aquiles de casi todas las organizaciones de la sociedad civil es la parte financiera. ¿Cómo enfrentó usted este tema y cuáles son los resultados?

GM: En general, la idea era agotadora, simplemente porque no teníamos las figuras para actualizar y optar por fondos estatales. Necesitábamos actualizar y añadir nuevos registros a los que ya se habían realizado en la administración anterior.

Pero para ello, era de suma importancia actualizar y consolidar los estatutos que nos permitieran avanzar en una figura contemporánea de la gestión de lo que las leyes mexicanas permitían trabajar a los organismos de la sociedad civil.

De hecho, tuvimos que arrancar con una situación financiera heredada, en la que apenas y nos alcanzaría para el pago de impuestos, y las cuotas a Paris. De cara a una nómina de más del doble de lo que tuvimos que restringirnos durante estos tres años, nos redujimos a su mínima expresión para sobrevivir. Hecho que nos mereció duplicar nuestras funciones y rutinas de trabajo personales – que ojo, -al ser voluntarias-, para salir adelante, evidentemente no contaban con la simpatía de los mas.

Los datos son elocuentes: recibimos de la administración anterior \$259,369.73 pesos, de los cuales se adeudaba \$185,321, y de donde se utilizaron \$ 21,279 pesos para liquidar impuestos. Con este grave error, porque un organismo de la sociedad civil no debe pagar esta magnitud de impuestos si se tiene una buena gestión. Un año después, disminuimos tajantemente el manejo fiscal, ya que en 2016 no pagamos ni un peso de impuesto y, actualmente en el 2018, sólo pagamos 528 pesos. Esto lo consideramos un éxito, una aportación y un excelente aprendizaje que vale la pena ser tomado en cuenta como una buena práctica, para que no vuelva a ocurrir a costa de una buena gestión.

Hoy, como resultado de una transformación administrativa muy eficaz en el organismo, el actual Consejo Directivo deja para este periodo de transición, la cantidad de \$130,000.00 pesos, sin deudas, sin impuestos, y listos para ser operados.

Hecho que habla de un manejo ético, responsable y muy comprometido de este Consejo Directivo con el ICOMOS Mexican, lo que representa una premisa por aprender de aquello que no se debe volver a repetir.



AM: Entiendo que las membresías son fundamentales para la estabilidad financiera de un organismo no lucrativo. ¿Cuál fue el rol de los miembros de ICOMOS Mexicano en este proceso de regeneración administrativa y financiera?

GM: Nos prometimos transformar el carácter de la membresía Y también tuvimos avances.. Por un lado, los rangos de edad. En aquél entonces nos decíamos a nosotros mismos que teníamos que acercarnos a los jóvenes porque nos estamos “volviendo viejitos”, por lo que necesitábamos atraer a la población joven.

Nosotros Logramos que actualmente un 64% de la membresía está compuesta por personas menores de 60 años, que un 45% de la membresía sean mujeres, y hoy se puede decir que ahora sólo el 13% de nuestra membresía son personas mayores de 70 años. Por lo general, esta curva demográfica del ICOMOS quedó entre los 40 y 60 años. Si bien no todos son tan jóvenes, al menos ya no la mayoría de miembros son adultos mayores. La experiencia de estos pioneros expertos del ICOMOS, ha permitido permear en los nuevos Comités Científicos Nacionales y permitir revertir estas viejas vocaciones.

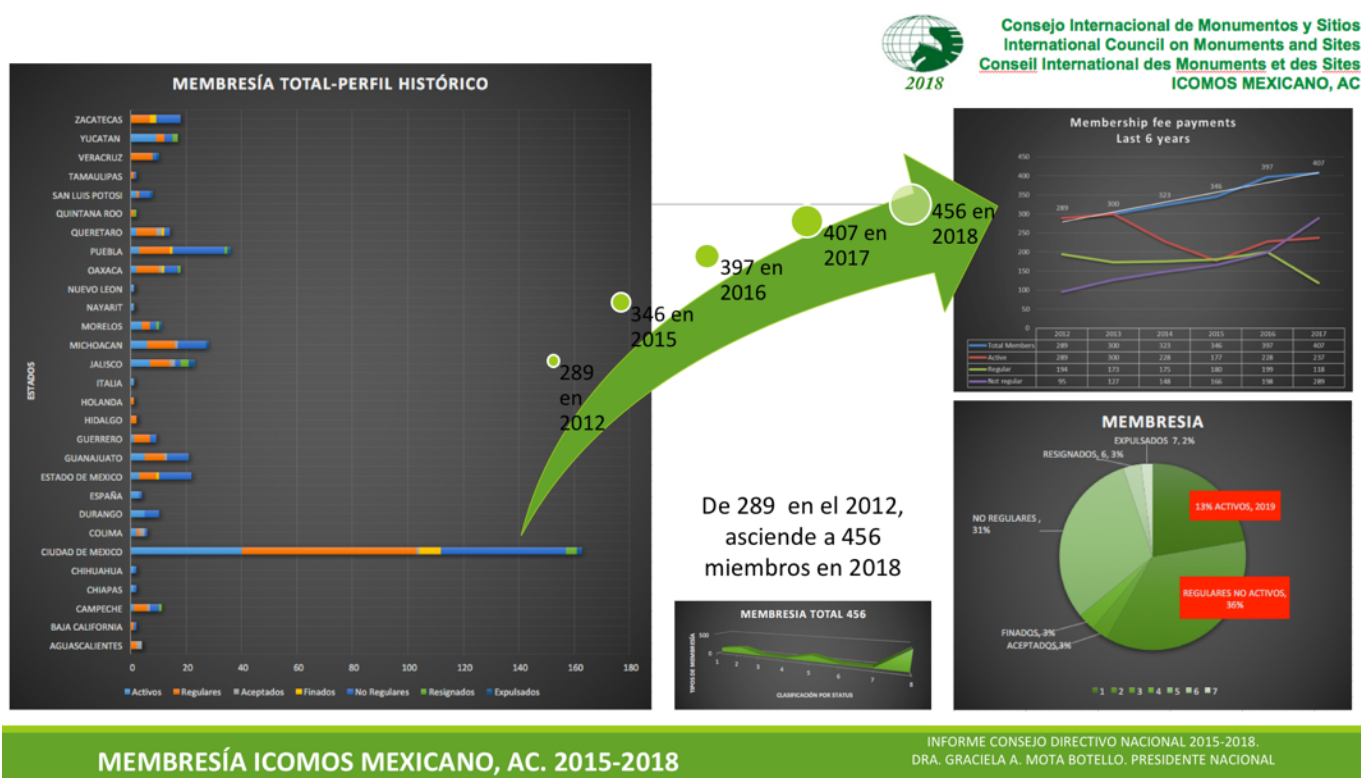
En segundo lugar, alrededor de un 30% de la membresía son miembros regulares, pero no activos. Y es que cuesta mucho trabajo mantener una membresía cuando cada vez más los nuevos miembros tienen sueldos de universitarios, investigadores, o personas que no necesariamente pueden estar erogando mensual o anualmente cuotas.

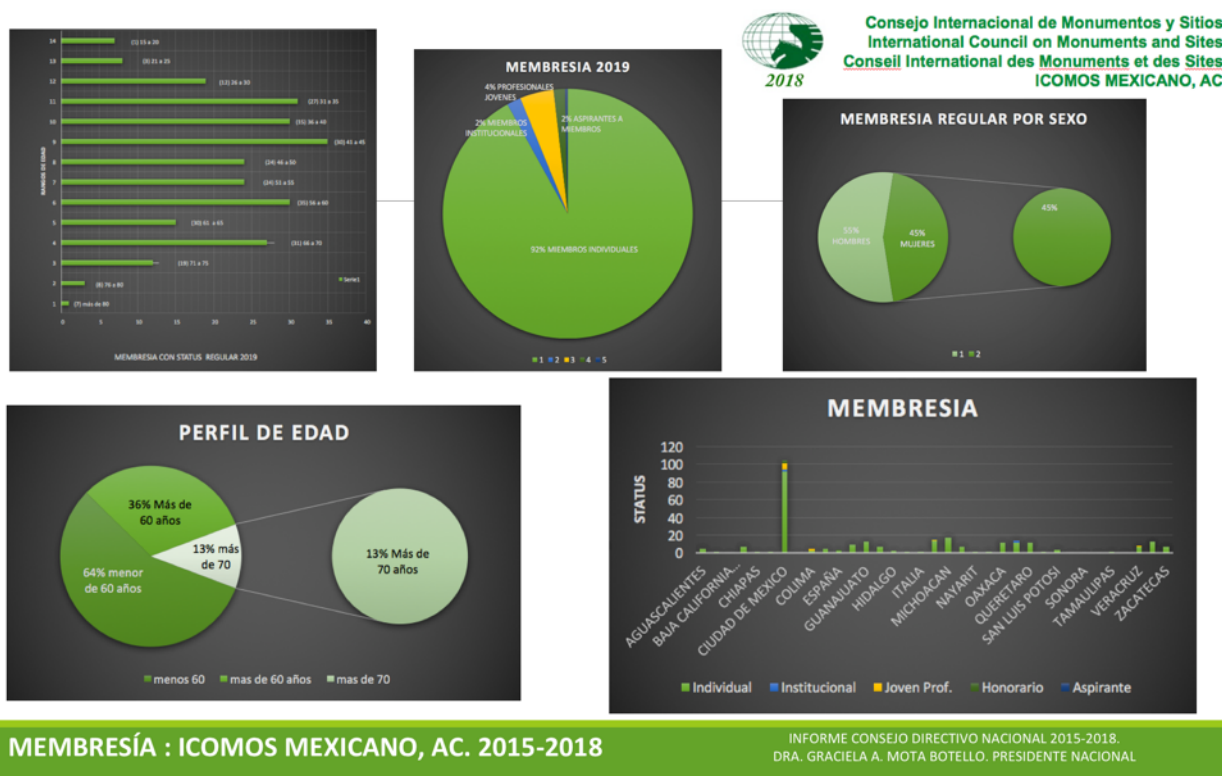
No obstante, podríamos decir que *tenemos un núcleo fuerte de miembros que siempre están en proceso de regularización, y de estar actuales en sus pagos.*

AM: *Doctora, usted menciona que la membresía del ICOMOS Mexicano se concentra en la Zona Metropolitana del*

Valle de México. ¿Qué sucede con la interacción del ICOMOS con los demás estados de la república?

GM: Para el Consejo Directivo fue fundamental exaltar la pertenencia al organismo, mediante una intercomunicación inmediata con y entre los miembros. Si nos llegaba información, la reenviábamos. Había quienes nos decían que los estábamos saturando, pero finalmente lo que queríamos era que todos tuvieran acceso oportuno a la información. Fueron los miembros del interior de la república, quienes más nos lo agradecían permanentemente.





En cuanto a los Comités Estatales, recibimos seis y dejamos nueve Comités consolidados, y por consolidarse Veracruz, Colima y Zacatecas. Parte de las zonas más castigadas por los sismos de 2017 son zonas donde el ICOMOS tiene Comités también, hecho que nos ha permitido trabajar de una manera cercana con las Direcciones locales del INAH. Finalmente, la zona de Yucatán, Quintana Roo y Campeche es un gran bastión del ICOMOS Mexicano, mientras que queda pendiente Chiapas y Tabasco. Checa la tendencia ascendente de 2016, 17 y 18 a diferencia de los datos anteriores, en los que se adelgazó notablemente la membresía de nuestro organismo.

COMITÉS ESTATALES DEL ICOMOS ESTATALES



2015	2016	2017	2018	2019
Guanajuato	Puebla	Vice presidencias Regionales	Durango	
Jalisco	Oaxaca	Región	Zacatecas (¿)	
Guerrero	Campeche	Región	Colima (¿)	
Michoacán		Región		
Yucatán		Región		
Morelos		Región		



COMITÉS CIENTÍFICOS ESTATALES DEL ICOMOS MEXICANO, AC

INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL

AM: Acaba de mencionar un tema crucial durante su gestión: los sismos de 2017. ¿Qué acciones tomó el ICOMOS ante la crisis y cuán fue el aprendizaje ante estos sucesos?

GM: Ante tal crisis, también podemos decir que esa fue otra historia de éxito. A una semana de habernos quedado sin sede, desoyes de un mes de mudanzas y erogaciones que nos dejaron en los huesos, frente a la magnitud de los daños, en menos de una semana formamos la Comisión de Emergencias, con la intersección de varios Comités orientados a una misma actividad: sistematizar todos los procesos y recursos que llevarán a actualizar información sobre los daños acontecidos, y de manera rotunda, afinar los diagnósticos y vaciado de protocolos para apoyar a las Instituciones de Gobierno, y acompañarlos en el proceso de

diagnóstico, gestión de fondos, desarrollo de mejores formatos de captación de información, y análisis fino por Estado.

Lo importante era claro: definir la manera como empezar a implementar estudios de caso, dirigidos a desarrollar metodologías y estrategias más integrales de manejo y gestión del patrimonio afectado, que pudieran ser aplicadas a otros casos similares en todo el país.

Los sismos trajeron una mayor sacudida al organismo. Además de hacer un llamado a toda la membresía para vincularse localmente con el INAH, y los párrocos de las iglesias más dañadas, sobre todo.

Si bien las Universidades y Colegios se volcaron a salir con brigadas a las calles, esa no era la principal función del ICOMOS.



INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL

Lo importante era saber y estar preparados para lo que vendría tres o cuatro meses después, y entonces asumir si estábamos o no preparados y en condiciones de afrontarlo como organismo. Lo cierto es que cada sismo ha sido diferente, pero el reto es no volver a cometer los mismos errores del 85 y estar más claros para definir lo que en la filosofía Kantiana, ...sería, la "X" por determinar. Por tal motivo, los períodos del 2017 y 2018 incidieron directamente en profundizar el trabajo con aquellos Comités que aceptaron participar en este manejo, más cercanamente con nosotros. Y ello trajo como consecuencia el diseño de un modelo que funciona en conjunto con los Comités de Riesgo y de

Evaluación de daños Estructurales, en los estados de Guerrero, Puebla, Morelos y Oaxaca principalmente. Mismo en el que se ha avanzado en el marco preventivo de las emergencias y previsible situaciones de crisis. Para lograr esta mirada se afianzaron 10 estrategias de acción paralela, que sin recursos, pero con mucha disciplina y alianzas, es quizás nuestra mejor buena práctica. Aunado a haber tomado postura como organismo ante las instituciones públicas, es lo que permitió afianzar más aún nuestra relación con el INAH y haber firmado el convenio con ellos. Hecho insólito que durante 52 años hubiera sido muy difícil de lograr. No obstante: ¡nosotros lo hicimos!.

FRENTE A LOS SISMOS

1877
INMUEBLES DAÑADOS
CON AFECTACIONES MODERADAS A SEVERAS

- 1796 monumentos históricos
- 86 museos y centros culturales
- 22 zonas arqueológicas
- 2 monumentos artísticos

ICOMOS-MEXICANO ESTRATEGIA POST-SISMOS

- Total apoyo a las Iniciativas por programa a las Autoridades
- Propositivos en la estrategia general

ICOMOS-MEXICANO ESTRATEGIA POST-SISMOS

Gobierno Federal
INAH

ICOMOS MEXICANO

Homologating
Diagnosis
Procedures,
Protocols
and
Templates
between
International
Scientific
Committees
and some
others*

Training Courses - Evaluators

Templates - Procedures - Methodologies

ICOMOS-MEXICANO ESTRATEGIA POST-SISMOS

ESTRATEGIAS DE COOPERACIÓN

- CONVOCAR A LA PARTICIPACIÓN DE LÍDERES Y GRUPOS LOCALES
- INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR, FUNDACIONES Y EXPERTOS
- ONG'S ESPECIALIZADAS
- SISTEMA INTERSECTORIAL DE GOBIERNO
- SISTEMA DE GOBIERNO FEDERAL Y ESTATAL MUNICIPAL
- FEDERACIONES Y COLEGIOS DE PROFESIONISTAS
- CÁMARAS EMPRESARIALES
- OTROS

ICOMOS-MEXICANO ESTRATEGIA POST-SISMOS

2ª INICIATIVA

RESTAURACIÓN Y REPARACIÓN DE DAÑOS

- ORGANIZACIÓN REGIONAL Y ESTATAL PARA REUNIR INFORMACIÓN GEORREFERENCIADA
- MEJORAMIENTO Y PROFUNDIDAD EN EL DIAGNÓSTICO DE DAÑOS
- APOYO EN LA FUTURA CAPACITACIÓN DE INVOLUCRADOS

ICOMOS-MEXICANO ESTRATEGIA POST-SISMOS

INTERVENCIÓN Y PLANEACIÓN INTERDISCIPLINARIA MEDIANTE PROGRAMAS INTEGRALES DE CONSERVACIÓN, INNOVACIÓN Y VINCULACIÓN

- PRODUCCIÓN SOCIAL DEL HÁBITAT
- ECONOMÍA CULTURAL Y EDUCACIÓN PARA LA PAZ
- REGENERACIÓN INTEGRAL DEL ESPACIO PÚBLICO
- LA UNIVERSIDAD A LA CALLE
- FORTALECIMIENTO Y SOSTENIBILIDAD

ICOMOS-MEXICANO ESTRATEGIA POST-SISMOS

3ª INICIATIVA

ITINERARIO DEL SABER Y LA CULTURA:

- MULTIPLICACIÓN Y GESTIÓN DE LA "CIUDAD DEL SABER" Y SUS 10 SUB-RUTAS EN LOS CENTROS HISTÓRICOS

INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO, PRESIDENTE NACIONAL

Cabe mencionar que previo a los sismos del 2017, nosotros ya pre-cursábamos sus efectos, ante la inevitable crisis suscitada por que un mes antes de los sucesos, el Gobierno de la Ciudad de México, en vez de desayuno, nos emplazó a dejar el inmueble que ocupábamos, en un plazo de 15 días.

Y como la herencias de la pasada gestión, era un litigio en contra de la CDMX y un amparo que finalmente ganamos, el haber ocupado la sede sin más permisos ni autorizaciones debidamente otorgadas.

A pesar de haber tenido más de un año y medio de negociaciones. Por recomendación de nuestro equipo de abogados, tuvimos que llevar a cabo dicha desocupación del inmueble, situación que a pesar de haber dejado sumamente debilitado *-sobre todo el destino de nuestro centro de documentación y de los acervos históricos del ICOMOS Mexicano-*, quizás nos permitió preservarlo. Por lo pronto, este fue también un caso de

gran dignidad y comportamiento ético, que defendimos como Consejo Directivo, y que deberá ser reconocido como un principio a repetir como organismo.

Porque si la crisis de cualquier modo hubiera sido inevitable por los sismos de una semana después. Nuestro prestigio y seriedad como organismo, quedo incólume en beneficio de nuestra honorabilidad.

Mientras tanto, logramos preservar y custodiar todos los acervos históricos, y todos nuestros recursos, por lo que es momento de reiterar mi agradecimiento por el total respaldo que el INAH a través de su Director, el antropólogo. Diego Prieto, el Arq. Arturo Balandrano, entonces Coordinador Nacional de Monumentos Históricos, nos proporcionaron.

Sin dudarlo ni un instante, accedieron a custodiar inmediatamente, todo el acervo y continuar haciéndolo hasta salir de la crisis.



ACERVOS:

RECIBIMOS UN CENTRO DE DOCUMENTACION SIN OPERAR Y SIN TERMINAR DE CLASIFICARSE

1. CONTINUAMOS SU ORGANIZACIÓN PERO CON MUY POCOS AVANCES
2. AL PERDERSE LA SEDE, LO ARCHIVAMOS Y RESGUARDAMOS
3. DESARROLLAMOS UNA INFRAESTRUCTURA DIGITAL CON UNA PLATAFORMA DE ALTO ALCANCE
4. CREAMOS EL ARCHIVO DIGITAL: JAVIER VILLALOBOS

HEREDAMOS UNA SEDE EN LITIGIO Y EMPLAZADA AL FIN DEL AMPARO



INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL



INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL

En este sentido, esta también fue otra historia de éxito, puesto que a una semana de habernos quedado sin sede, estuvimos debidamente pertrechados en vez de damnificados, y pudimos formar la Comisión de Emergencias, que fue lo que nos permitió fomentar la intersección de varios Comités orientados a una misma actividad.

En relación también al tema del acervo, nosotros recibimos un Centro de Documentación sin operar y sin terminar de clasificarse. No era posible que nosotros termináramos de clasificarlo, ante la serie de situaciones críticas como las de 2017, que ya se venían arrastrando. Lo que sí sabemos es que todo se resguardó para mejores tiempos.

No obstante, si como dice el dicho: a grandes males grandes remedios, como respuesta a esta limitación, empezamos a

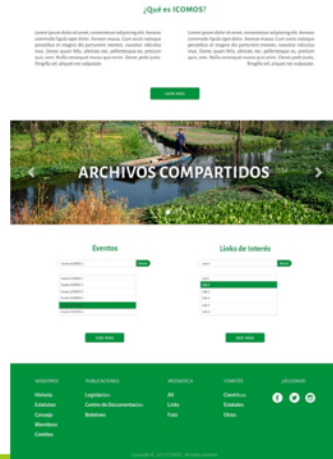
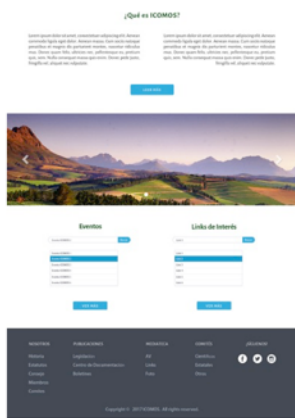
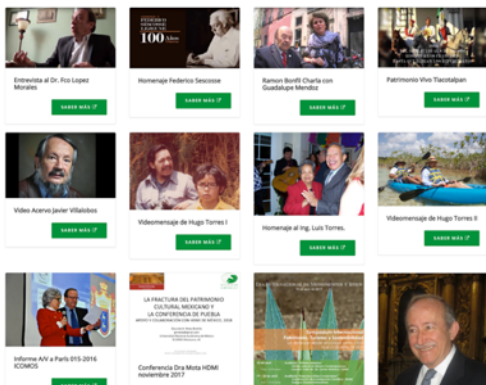
desarrollar a cambio una gran infraestructura digital, acompañada de toda una cultura de la comunicación electrónica ágil con los miembros del ICOMOS; de tal manera que tuviéramos otro tipo de plataformas de interacción con ellos mediante sedes virtuales, que nos permitieran tener una mayor capacidad inter-comunicativa con toda la membresía.

Finalmente esta es otra historia de éxito cuando por fin, logramos consolidar en 2018, la creación del archivo digital para fomento de la investigación y documentación electrónica del ICOMOS Mexicano, con el nombre de Javier Villalobos, en homenaje a toda la donación de su acervo, y con esto comenzamos una nueva etapa de investigación digital.

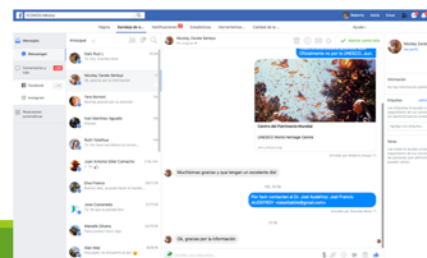
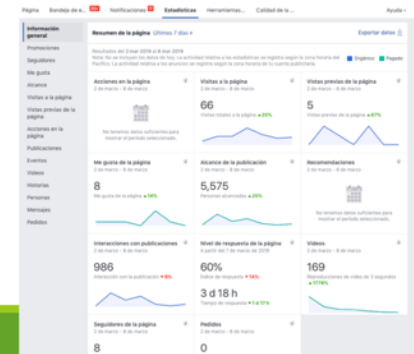


WEB Y REDES SOCIALES

1. **HEREDAMOS UNA WEB ENCRRIPTADA, SIN CLAVES DE ACCESO E IMPOSIBLE CONTINUAR ACTUALIZANDOLA.**
2. **HEREDAMOS UNA VENTANA DE FACEBOOK**
 1. **DIMOS CONTINUIDAD Y VIDA AL FACEBOOK**
 2. **ABRIMOS UN TWITTER**
 3. **ORGANIZAMOS UNA PLATAFORMA DIGITAL DE INFORMACIÓN**
 4. **CREAMOS UN ARCHIVO DIGITAL ABIERTO A SER CONTINUADO Y ENRIQUECIDO**



INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018. DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL



INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018. DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL

Desde un solo punto de vista. La gestión del patrimonio no se debe abordar sólo. A estas alturas, debemos considerarlo a tiempo y estar abiertos para trabajar “donde se pueda”, “con quien quiera”, y “con quien pueda”, pero siempre con conocimiento técnico y respeto, mucho respeto a los códigos de experiencia y manejo de los demás.

Cuando de crisis se trata, no solo surgen las limitaciones de actualización de los equipos. Peor aún. Brotan otros tipos de intereses que tornan mas complejos los procesos y sobre todo, las responsabilidades que como atributos institucionales de un organismo internacional, en ningún momento pueden quedar rezagadas.

Como nuestra tarea consistió en dar resultados, y no en fomentar simpatías. Por lo pronto ¡vaya que debo darle las gracias, MUCHAS gracias a todo el equipo!.

Cada miembro estuvo haciendo una labor importantísima, y qué decir del staff operativo de las “cinco fantásticas” integrado por la CP Irma Ortega. Arq. Thelma Lazcano. Lic. María Elena Mansour y la Arq. Claudia Guillen. A pesar de la angustia continua y permanente que imperaba, *-sobre todo por lo incierto de las iniciativas, sus condiciones y plazos-*, nunca tendré palabras para agradecerles su resistencia, cariño y profesionalismo.

Por lo que se refiere a las metas de “gobernanza”, es importante subrayar que, después de 6 años de ausencia, en 2016 reinstalamos de manera decidida la Junta de Honor. A partir de ahí nuestra H. Junta, ha jugado un papel muy importante.



PROMOVER UNA PARTICIPACIÓN MÁS ACTIVA Y COLEGIADA

DESPUES DE 6 AÑOS DE AUSENCIA,

1. REINSTALAMOS LA JUNTA DE HONOR
2. AJUSTAMOS Y VOLVIMOS A REAJUSTAR EL CONSEJO DIRECTIVO
3. PROMOVIMOS REFORMA ESTATUTARIA

2016	2017	2018
X	Cambios CD	Ajustes CD
X	Reinstalación Junta De Honor	Reforma Estatutaria
X	Actualización Comisión de Revisión Estatutaria	Reforma Estatutaria

GOBERNANZA

No quise dejar de mostrarles gráficamente sus rostros, porque indudablemente, uno es su inconfundible y propio perfil.

A todos y cada uno, GRACIAS!!!



En lo que respecta al fortalecimiento y actualización de nuestros miembros, consideramos que el hecho de haber ajustado los Comités permitió a los nuevos miembros tener acceso a aportar sus ideas, recuperando la acertada aportación de la administración pasada, derivado de la excelente gestión que logró echar a caminar doce Comité Científicos Nacionales. Ahora, nos vamos dejando diecisiete Comités funcionando y esa es otra historia de éxito. Logrando así, una forma permanente de convocatoria a través de la cual estuvimos tratando de ahondar para darle continuidad a la agenda internacional entre la membresía; además de siempre estimular a los miembros para que se sumaran al esfuerzo de vincularse a los principales temas con los que estábamos trabajando como Consejo Directivo.



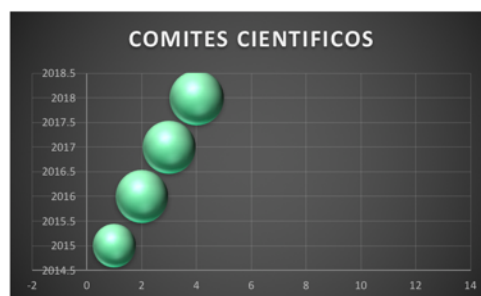
2.- EXALTAR EL CARÁCTER EXPERTO DE LOS MIEMBROS Y ESPECIALISTAS

- RECIBIMOS 12 COMITES CIENTIFICOS:
- DEJAMOS 17
- Y UNA COMISIÓN DE EMERGENCIAS

AFIANZAMOS ALGUNOS DE LOS COMITÉS EXISTENTES

HICIMOS VISIBLE NUESTRA LABOR ANTE DIFERENTES PÚBLICOS

CONVOCAMOS A ASAMBLEAS ORDINARIAS PARA ESTIMULAR MAYOR PARTICIPACIÓN EN LA TOMA DE DECISIONES



INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL

Aunado al marco de innovación, prevención y gestión de recursos e investigación, a la fecha hemos logrado firmar diez Convenios Institucionales ente los que destacan el suscrito con la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). La Benemérita Universidad Autónoma de Puebla el INAH y el CAMSAM. Así como diversas “Cartas de Intención” nacionales e internacionales, entre las que destacan, el Ayuntamiento de Alcalá de Henares, la Universidad de Florencia y la Universidad de Juiz de Fora en Brasil.

Dejamos preparado el camino con al menos tres universidades para suscribir de inmediato un acuerdo formal.

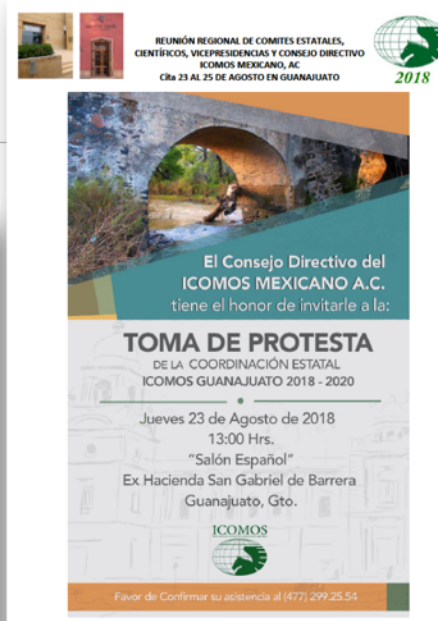
En lo particular, nos referimos a la UAEMorelos, Universidad Autónoma del Estado de Guerrero y a Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo.



2018

1. **10 ASAMBLEAS**
2. **3 REUNIONES NACIONALES DE COMITES CIENTÍFICOS, NACIONALES Y VICEPRESIDENCIAS REGIONALES**
3. **TOTAL DE 23 EVENTOS NACIONALES: 9 EN 2018, 7 EN 2017 Y 7 EN 2016**
4. **Convenios ICOMOS: UNAM, BUAP, ICOMOS ARGENTINA, INAH, CAM-SAM, Cartas de Intención: Ayuntamiento Alcalá de Henares, Cátedra Unesco Complejidad, Interdisciplina y Educación para la Paz de la Universidad de Florencia, Universidad Juiz de Fora, Brasil, otros.**

INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL



2018

INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL

En cuanto a los eventos que promovieron una mayor participación activa y colegiada, se encuentran las tres reuniones nacionales, con los Comités Científicos, los Comités Estatales y las Vicepresidencias Regionales (una por año. En total, hicimos 23 eventos, entre ellos de carácter científico en los que reiteramos nuestra tradición de los homenajes a los miembros destacados; la entrega de los premios Federico Sescosse 16,17 y 18; así como la siempre puntualmente realizada celebración del 18 de abril - "día internacional de los monumentos"-.



INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL



INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL

A tres años de nuestra gestión, si con este informe decimos que: “nosotros no dejamos contratos, dejamos convenios”. Y más aún, estuvimos participando en la elaboración de documentos y postulados en favor de la salvaguardia del patrimonio y los derechos culturales, en la Constitución de la CDMX y la ley Federal de Cultura.

También llevamos a cabo estudios varios y sobre todo, abordamos diferentes casos de enorme preocupación en materia de patrimonio mundial.

Por mencionar algunos, hemos trabajado de cerca los casos del Metrobús de Reforma, el edificio H, el conjunto B-Grand en Ciudad Universitaria, así como la Rueda de la Fortuna y el Castillo de Chapultepec en la CDMX, el del teleférico, la Alameda y la Plaza de Armas en Zacatecas, el adoquinado en Querétaro así como el Puente de la Historia; el

impacto en el paisaje y los municipios de Guanajuato, Atotonilco y San Miguel Allende. Qué decir de los casos de Morelos, Oaxaca y Guerrero, acompañado por nuestra presencia en el caso de la explanada del Hospicio Cabañas y los impactos del metro en el centro histórico, que han afectado a la Catedral en Guadalajara.

También en el Paseo Colon y otras alteraciones de la nueva Ciudad de Mérida y los abusos en el caso de Chichen Itzá. Así como otros casos que surgieron en el interior de la república.

Hechos todos que en su momento también permitieron que el ICOMOS estrechara lazos con instituciones gubernamentales, participando en el Consejo Nacional de Monumentos Históricos y en el de Salvaguardia del Patrimonio de la CDMX.

IMPACTO TÉCNICO Y PRESENCIA NACIONAL 2015-2018



Consejo Internacional de Monumentos y Sitios
International Council on Monuments and Sites
Conseil International des Monuments et des Sites
ICOMOS MEXICANO, AC

CASOS: GUANAJUATO (SAN MIGUEL ALLENDE Y ATOTONILCO) ZACATECAS (PLAZA DE ARMAS, TELEFERIC, OTROS) EDIFICIO “H” UNAM, BE GRAND, UNAM, EL CABALLITO, METRO BUS LINEA 7 REFORMA, QUERETARO, YUCATAN

INVITADOS POR EL INAH COMO MIEMBROS AL CONSEJO NACIONAL DE MONUMENTOS Y AL CONSEJO DE SALVAGUARDIA DEL PATRIMONIO DE LA CDMX REVISAMOS CASOS EN LA CDMX, YUCATAN, CHIHUAHUA,

COMITE DE EMERGENCIAS:

TALLERES DE CAPACITACIÓN Y GESTIÓN DE CASOS:

VIAJE DE “CULTURA Y NATURA” CON: IFLA: EN COLABORACIÓN CON EL ICOMOS BRASIL, LA UNIVERSIDAD DE ARIZONA, USA, EL GRUPO DE LAS AMERICAS DEL ICOMOS INTERNACIONAL Y LA UNIVERSIDAD DE MINAS GERAIS, BRASIL.

TALLER DE GESTIÓN PARTICIPATIVA DE PLANES DE MANEJO EN COLABORACIÓN CON LA BUAP.

La presencia permanente en foros, eventos, iniciativas, Consejos, Círculos de Estudio y mecanismos de divulgación, contribuyeron a lograr un mejor imagen pública de nuestro organismo, sin duda contribuyó a influir favorablemente en el acercamiento de otros grupos de especialistas vinculados necesariamente con nuestra labor. Insertados en un puntal de gran interés en materia de prevención de riesgos y desarrollo de procesos pro-activos en favor de la defensa del patrimonio cultural, queda mucho por realizar. Saber ser generosos con las comunidades cercanas, será algo importante que falta afianzar como organismo.

Que falta? Tiempo!! o es lo mismo ser presidente del ICOMOS a ver y criticar a los toros desde la barrera”



INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL

Y un muy sentido recordatorio a nuestros cuatro porque en cada uno, se afianzo una presencia insustituible!

Estos grandes grandes ausentes, inevitablemente tuvieron que partir, lo que lamento, es que haya sido en nuestro periodo, ya nos hicieron mucha mucha falta!



Consejo Internacional de Monumentos y Sitios
International Council on Monuments and Sites
Conseil International des Monuments et des Sites
ICOMOS MEXICANO, AC

NUESTRAS AUSENCIAS
JAVIER VILLALOBOS





INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL



Consejo Internacional de Monumentos y Sitios
International Council on Monuments and Sites
Conseil International des Monuments et des Sites
ICOMOS MEXICANO, AC

NUESTRAS AUSENCIAS
JORGE ALBERTO
MANRIQUE

INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL

Carlos Flores Marini:

**Descanse en Paz
Carlos Flores Marini**

2018

Consejo Internacional de Monumentos y Sitios
International Council on Monuments and Sites
Conseil International des Monuments et des Sites
ICOMOS MEXICANO, AC

**NUESTRAS AUSENCIAS
CARLOS FLORES MARINI**

INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL




2018

Consejo Internacional de Monumentos y Sitios
International Council on Monuments and Sites
Conseil International des Monuments et des Sites
ICOMOS MEXICANO, AC

**NUESTRAS AUSENCIAS
LUIS TORRES MONTES**

INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO. PRESIDENTE NACIONAL

Por su parte, cabe resaltar también mencionar, que a pesar de la falta de comunicación con el Secretariado en Paris, afortunadamente, a partir de nuestra asistencia a la Asamblea de Nueva Delhi en 2017 y la de Buenos Aires en 2018, a nivel internacional pudimos concretar varias iniciativas aunadas al sueño de la integración americana de los ICOMOS, continentalmente hablando. Y la defensa del castellano, como lengua oficial.

A continuación se señalan algunos logros:

IMPACTO TÉCNICO Y PRESENCIA NACIONAL 2015-2018



I.- LIDERAZGO INTERNACIONAL:

- FORUM DE LAS UNIVERSIDADES: PERMANENCIA DESDE EL 2016 Y DESARROLLO ACTUAL DEL PROYECTO PILOTO PARA LAS AMERICAS

2.- FORMACIÓN REGIÓN LAC (LATINOAMERICA Y EL CARIBE) DEL ICOMOS INTERNACIONAL

3.- PARTICIPACION EN LOS TRES GRUPOS EMERGENTES DEL ICOMOS INTERNACIONAL:

A. PROFESIONALES EMERGENTES CON PAOLA VILLALOBOS COMO REPRESENTANTE DE MEXICO

B. CAMBIO CLIMATICO CON PALOMA GUZMAN COMO REPRESENTANTE DE MEXICO

C. DERECHOS HUMANOS Y PATRIMONIO CULTURAL CON GRACIELA MOTA COMO REPRESENTANTE DE MEXICO

INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO, PRESIDENTE NACIONAL

Frente a todos estos resultados, no sobra mencionar que en relación a nuestra visibilidad y presencia pública y eficacia institucional, faltan muchos logros por seguir cumpliendo, pero el camino está abierto gracias a nuestra política de

“Ayúdame a abrir Puertas”



Ayúdame a abrir Puertas

GAMB



INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO, PRESIDENTE NACIONAL



GAMB

AM: Para concluir, ¿qué sigue ahora para la Dra. Graciela Mota?

¿Desde qué plataformas continuará su ardua labor en pro de la protección de nuestro patrimonio cultural?

GM: Como decía del Arq. Javier Villalobos. ...”El Patrimonio Cultural es como un apostolado que sabes cuando entras, pero que nunca lo vas a dejar!”. Por ahora, mis mejores deseos para el Consejo Directivo entrante. Muy seguramente, seguirán dándole vida y fortaleza a nuestro organismo!

Por ahora, retorno a mis actividades y proyectos que siempre he seguido realizando en la Universidad Nacional Autónoma de México. Mi Institución a la que me debo y que me siempre me ha dado sentido, la protección y horizonte para seguir sirviendo a la cultura de mi país. Y sobre todo, a mis alumnos y a las nuevas generaciones de jóvenes!

En buena hora!!



***Toma de Protesta del Consejo Directivo
2018-2021 del ICOMOS Mexicano***





***Toma de Protesta del Consejo Directivo
2018-2021 del ICOMOS Mexicano***



***FEMU, AMAU, SODETAM, PUEC UNAM. COORDINACION HUMANIDADES Y DIFUSION CULTURAL, UNAM,
AMU, CONFIANZA CIUDADANA, AC, ASOCIACIÓN DE HACIENDAS DE MEXICO,
OTROS: MUCHAS GRACIAS!!***



Con gran satisfacción,
2015-2018

Cumplimos!!

Pusimos los cimientos de los próximos 50 años del ICOMOS Mexicano

Gracias

INFORME CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL 2015-2018.
DRA. GRACIELA A. MOTA BOTELLO, PRESIDENTE NACIONAL

