



Las Mujeres Directivas y COVID: Retos y Disyuntivas en Contextos de Riesgo y Gran Incertidumbre.

Entrevista a la Dra. Gloria Del Castillo Alemán
por Dra. Graciela A. Mota Botello

Yadira Itzel Cruz Pérez

La Revista de “Patrimonio: Economía Cultural y Educación para la Paz (MEC-EDUPAZ)” se enorgullece en realizar la presente entrevista a la Dra. Gloria del Castillo, Directora General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), Sede México.

Una vez que su gestión representa el mas claro testimonio de la resiliencia en la historia viva de una mujer, ya desde antes admirablemente resiliente, congruente y consistente. En esta ocasión se reafirma que su sensibilidad le ha permitido avanzar en una gestión admirable. Su notable trayectoria, no sólo la hizo merecedora de un nombramiento internacional que si bien, se antojaba complejo, nunca pudo anticipar que de ella y sus oportunas decisiones, dependería la preservación de lo sustantivo del organismo internacional, ante el inevitable cúmulo de restricciones, a cambio de la multiplicación de emergencias que una crisis tan fuerte como la acaecida por la pandemia del COVID 19, traería consigo a la administración que encabeza.

*¿Qué papel jugó la perspectiva de género en ello?
¡Esta es una excelente oportunidad para averiguarlo!*

GMB: ¿Cuáles consideras que son los principales desafíos para las mujeres directivas que peculiarmente toman decisiones estratégicas en estos críticos tiempos?

El papel de las mujeres en la toma de decisiones representa hoy un gran tema, rodeado de distintos debates. Uno de ellos, tiene que ver con comprender y conocer el

significado técnico de la toma de decisiones, sobre todo desde una perspectiva de género.

En su caso, ello ameritaría un estudio de investigación. Ya que preguntas a contestar hay muchas, pero de que abren nuevos horizontes de investigación vaya que si, y por supuesto hay que trabajar más sobre ello.



GDC

"Los desafíos de hoy representan una afrenta para las mujeres, a la vez que una oportunidad que tenemos que asumir todos las y los tomadores de decisiones".



Mientras tanto, no podemos perder la oportunidad de conocer distintas experiencias y extraer lecciones que echen luz a los cambios y decisiones para el futuro inmediato, en función del mediano y largo plazos en nuestras sociedades, nuestros países y organizaciones de las cuales somos parte, especialmente porque hoy vivimos un escenario singular marcado por un contexto de alta complejidad que requiere respuestas inmediatas en las que no debe perderse de vista, su sentido público.

Los desafíos de hoy representan una afrenta para las mujeres, a la vez que una oportunidad que tenemos que asumir las y los tomadores de decisiones.

En mi experiencia como mujer y tomadora de decisiones, reconozco y asumo que no solamente debemos ser capaces -en términos profesionales- de reaccionar y solucionar situaciones problemáticas. Mas aún, debemos hacerlo desde

una perspectiva integral. Esto es, considerando de dónde venimos, cómo nos formamos profesionalmente y de qué forma nuestros valores y sensibilidad hacia la responsabilidad pública, perméan nuestras decisiones, a propósito de salvaguardar la gobernabilidad y la gobernanza en abono del sentido servicio a las instituciones y organizaciones que dirigimos.

GMB: ¿cómo describirías el papel que las mujeres tienen que desempeñar en la toma de decisiones directivas?

A propósito de los tiempos que estamos viviendo, donde destaca la incertidumbre y la necesidad de construir cambios para un mejor futuro de nuestras sociedades y especialmente para las y los jóvenes, quiero compartir brevemente mi experiencia profesional como tomadora de decisiones de un organismo internacional, cuya esencia es la formación e investigación en el campo de las ciencias sociales.

GDC



Esta designación la recibí con una gran responsabilidad, especialmente porque represento a la primera investigadora de la comunidad académica que dirige nuestra casa de estudios; ya que fue ahí donde me inicié hace 17 años y construí como académica, mi trayectoria formal y profesional.

Fui honrada hace poco más de dos años, de ser nombrada como Directora General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Sede México, por la Asamblea General del Sistema FLACSO, para el periodo 2018-2022.

Recibí esta designación con gran orgullo, porque esta ha sido mi segunda casa por 20 años, primero como estudiante y segundo, como egresada del doctorado en investigación en ciencias sociales.

Durante estos años, he tenido la oportunidad de desempeñarme como académica, coordinadora de varios de sus programas de posgrado y como secretaria académica.

Durante este tiempo, la FLACSO México me ha dado la oportunidad de conocer, vivir y apreciar distintos momentos institucionales y desde diferentes perspectivas. Por ello, no puedo más que responderle institucionalmente, con el mayor de los compromisos.

"Fui honrada hace poco más de dos años, de ser nombrada como Directora General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Sede México, por la Asamblea General del Sistema FLACSO, para el periodo 2018-2022."





FLACSO, México, Acervo Dra. Gloria del Castillo Alemán.



FLACSO, México, Acervo Dra. Gloria del Castillo Alemán.



FLACSO, México, Acervo Dra. Gloria del Castillo Alemán.



FLACSO, México, Acervo Dra. Gloria del Castillo Alemán.

GDC

"En las ciencias sociales y particularmente como investigadora en el campo multidisciplinario de Política Pública, encontré mi principal vocación profesional e intelectual".



UNAM
Patrimonio
MEC-EDUPAZ

GMB: ¿Podrías hablarnos de tu formación, y el papel de tus padres en ella?

Crecí en un seno familiar donde el compromiso con nuestro país siempre estuvo más que presente. Tanto mi madre como mi padre nos forjaron, a mi y a mis hermanos, para comprometernos siempre con un alto sentido público en el desempeño de nuestras responsabilidades desde distintas trincheras.

Y por principio hacerlo con la mayor de las entregas, honestidad, ética, solidaridad y pasión.

En mi crianza se forjaron los valores con los que hasta hoy me he desempeñado como profesora e investigadora y desde hace dos años, como responsable de una institución donde el compromiso público está colocado en la formación de jóvenes de

distintas latitudes a nivel nacional y regional a nivel latinoamericano, los cuales, serán futuras personas dedicadas a la investigación y/o la toma de decisiones de alto nivel.

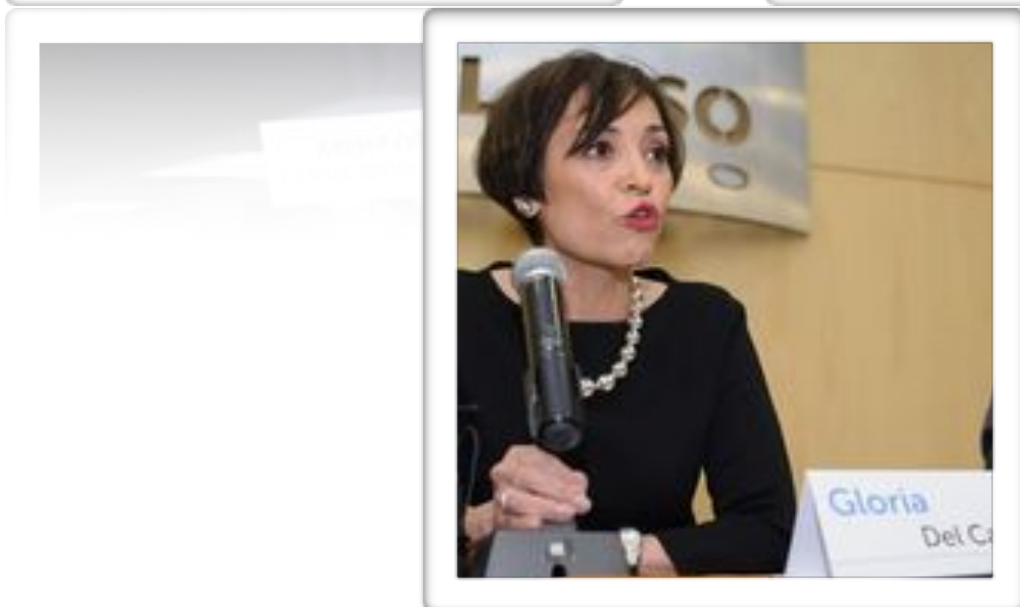
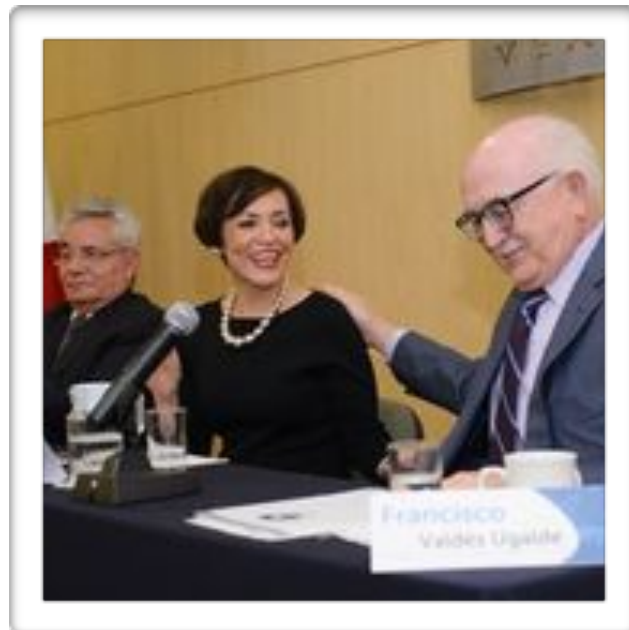
GMB: ¿Cuál ha sido tu interés por las áreas de investigación en políticas Públicas y Políticas en Educación?

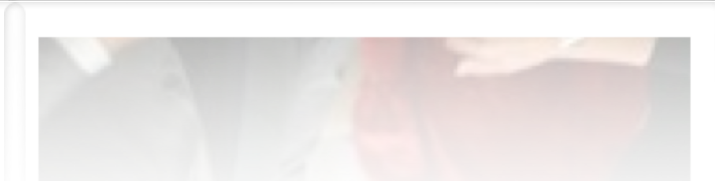
En las ciencias sociales y particularmente como investigadora en el campo multidisciplinario de Política Pública, encontré mi principal vocación profesional e intelectual.

Descubrí mi pasión por comprender cómo son abordados y tratados los problemas públicos desde la toma de decisiones gubernamentales, pero también, cómo los “viven”, los diversos segmentos sociales y cómo tratan de solucionarlos en sus propios contextos.

Inicio de Gestión Flasco, México Dra. Gloria Del Castillo Alemán.







GDC



Desde aquí, he tratado de comprender y aprender en buena medida, que la solución de tales problemas públicos siempre guarda una estrecha relación con la oportunidad con la que se atiendan y la manera “cómo” se definan, proceso en el cual, la convergencia entre la toma de decisiones y los actores involucrados, siempre resulta crucial.

Recibí, sí, una gran institución. Por ello desde un principio consideré que aún cuando la FLACSO México había logrado una consolidación sostenida en el tiempo, resultaba imperativo, identificar cuáles eran las áreas

de oportunidad estratégica que contribuyesen a instrumentar de forma sistemática y gradual, mejoras cualitativas en la docencia, la investigación, la comunicación. Lo que nunca me imaginé en julio de 2018, fue que la gestión que iniciaba en ese momento, se iba a desarrollar en el contexto nacional, latinoamericano y mundial más problemático y crítico de las últimas décadas. La pandemia COVID19.

GMB: Podrías hablarnos de tu experiencia y sobre todo, de ¿cuáles han sido los principales retos a los que te haz enfrentado, y debido superar?

Desde un principio reconocí que las decisiones de mi gestión no podían más que considerar e incorporar la magnitud de las restricciones existentes, más allá de las que normalmente se presentan en cualquier proceso. decisional.

"Desde aquí, he tratado de comprender y aprender en buena medida, que la solución de tales problemas públicos siempre guarda una estrecha relación con la oportunidad con la que se atiendan y la manera “cómo” se definan..."



GDC

" Mi gestión ha estado acompañada por elementos contextuales que han exigido decisiones drásticas e inéditas en la trayectoria institucional de la FLACSO México".



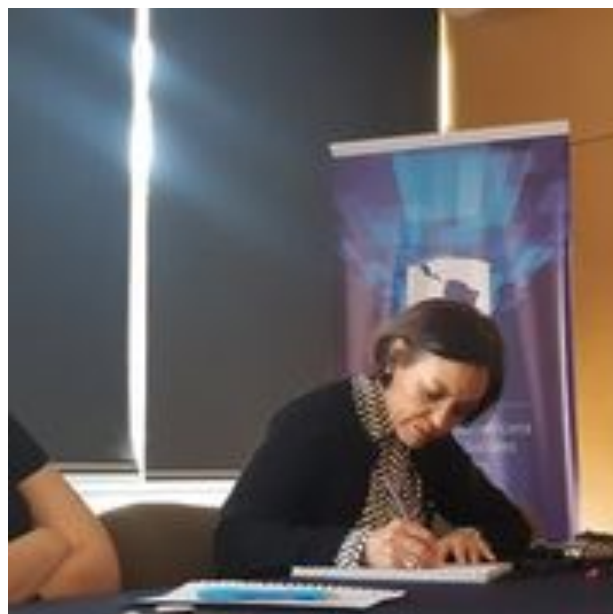
Aunado a esto, sobrevivir institucionalmente en un contexto de profunda crisis económica y de crisis sanitaria como ha sido la pandemia, fue más que inesperado.

El momento que vivimos ha resultado inédito a nivel mundial, y hasta ahora no hay registro de experiencias recientes en este tipo de contingencias. Mi gestión ha estado acompañada por elementos contextuales que han exigido decisiones drásticas e inéditas en la trayectoria institucional de la FLACSO México.

El primer elemento, ha sido la restricción presupuestal y el segundo la contingencia sanitaria producto de la pandemia generada por la COVID-19, situación que nos llevó a reaccionar inmediatamente, y adaptarnos de forma repentina y dinámica a una nueva realidad histórica-política donde se agudizaron las restricciones presupuestarias.

Ante la adversidad, pensé desde un principio como directora general, ...que no podía permitir que mi institución, "nuestra institución", dejara de ser lo que había sido en sus 45 años de existencia..., ni tampoco, podía permitir que se paralizara el proyecto de cambios que propuse desde un inicio de mi gestión a la comunidad.

El proyecto que me comprometí a llevar a cabo, hoy continua su marcha a pesar de todas las restricciones y problemas, en buena parte, gracias a que en general la comunidad lo ha comprendido, se ha solidarizado y lo apoya.



GDC

El gran reto para la toma de decisiones, fue entonces definir el “cómo” hacer para cumplir con mi compromiso público con el Gobierno Mexicano, con el Sistema FLACSO y con la Comunidad FLACSO México a la vez.



Hecho que me obligó a *blindar nuestras actividades sustantivas, la docencia, la investigación, así como la difusión y la divulgación del conocimiento, de manera que las restricciones presupuestarias no afectaran su rumbo, y mucho menos, su singularidad y calidad.*

Las decisiones de mayor relevancia para tal efecto, han estado relacionadas con acciones que nos han llevado a revisar y a impulsar cambios en la funcionalidad organizacional de toda la institución, así como en la política de investigación y en la de gestión administrativa. Y debo decirlo, cuidando y manteniendo, -en todo momento-, la estabilidad de la institución.

¿Lo hemos logrado?

¡Hasta ahora si...

la FLACSO México sigue en pie y caminando!.

Desde que decidimos institucionalmente tomar drásticas medidas de austeridad y responder inmediatamente, -desde hace seis meses-, a la emergencia sanitaria COVID-19 mediante la suspensión de todas las actividades presenciales, hemos logrado dos cuestiones fundamentales:

"El gran reto para la toma de decisiones, fue entonces definir el “cómo” hacer para cumplir con mi compromiso público con el Gobierno Mexicano, con el Sistema FLACSO y con la Comunidad FLACSO México a la vez."



GDC

- *Primero*, salvaguardar la salud de toda nuestra Comunidad, sin excepción alguna.
- *En segundo lugar*, continuar con nuestra agenda institucional.

Esto ha significado, cumplir con todas nuestras responsabilidades, compromi-

dos y actividades de docencia, investigación, difusión, divulgación y vinculación, así como las de carácter administrativo, siempre en la vigilancia de nuestro objetivo en común: ...”acompañar a nuestros estudiantes en la culminación de sus estudios en las mejores condiciones posibles...”



Premios. FLACSO México, Acervo Dra. Gloria del Castillo Alemán.



Premios. FLACSO, México, Acervo Dra. Gloria del Castillo Alemán.



Premios. FLACSO, México, Acervo Dra. Gloria del Castillo Alemán.

Flasco, México Dra. Gloria Del Castillo Alemán.





GDC

GMB: En especial la FLACSO ha sido dirigido por hombre y mujeres. ¿Percibes alguna diferencia en la gestión directiva de una mujer con respecto a un hombre?

Desde los primeros meses de mi gestión, reconocí y asumí sin titubeos, que la viabilidad financiera de la institución era el problema prioritario a atender. No hacerlo, podría poner en riesgo la historia misma de FLACSO y su desempeño regional en América Latina y el Caribe, concretado por la formación de nuestros estudiantes de origen nacional y latinoamericano, aunado a la producción del conocimiento en el campo de las ciencias sociales.

Una vez reconocido el problema, lo segundo fue conducirnos con responsabilidad, tratando en todo momento de ser consistentes y congruentes con los valores que aprendí indudablemente en el propio seno familiar: la honestidad, el compromiso, la solidari-

dad y el trabajo como formas de vida, estemos donde estemos". Ello me ha permitido sortear la incertidumbre al mismo tiempo que avanzar en el proyecto de cambios institucionales con el que me comprometí y adaptarnos a nuevas circunstancias, para la trayectoria de nuestra institución.

¿Ha sido fácil?

Reconozco que no, porque las decisiones tomadas si que han sido inéditas para la historia institucional y de nuestra comunidad.



"¿Ha sido fácil? Reconozco que no, porque las decisiones tomadas si que han sido inéditas para la historia institucional y de nuestra comunidad."



GDC

"La complejidad y adversidad no puede ni debe ser un pretexto para dejar de construir, desde distintas trincheras, mejores sociedades".



GMB: Ahí es donde se ha concentrado tu visión estratégica como profesionista, pero también como mujer, ¿no es cierto?

En parte sí, ¡sin duda!

En un contexto donde priva la incertidumbre financiera pero también, los compromisos asumidos que exigen respuestas sin que las decisiones y cambios comprometan la gobernabilidad y gobernanza institucionales.

El trabajo de las gestiones de las distintas áreas, el realizado en el marco de los distintos órganos colegiados de la institución y la comunicación con toda la comunidad han resultado fundamentales.

Incluso haberme reducido mi propio sueldo mensual, también.

En estos dos años al frente de la FLACSO México, los aprendizajes y las lecciones han sido mu-

chas en diversas esferas tanto profesionales como personales, que incluso me atrevería a decir que quienes hemos tenido la oportunidad de estar en la toma de decisiones somos responsables de compartir nuestras experiencias con nuestros estudiantes y pares a fin de forjar un futuro factible y mejorable en todo momento.



La complejidad y adversidad no puede ni debe ser un pretexto para dejar de construir, desde distintas trincheras, mejores sociedades.

GDC

Hoy más que nunca puedo constatar que los problemas públicos en cualquier espacio temporal donde emergen y suceden, exigen, sin la menor duda, ser un ejemplo de liderazgo apoya-

comunidad la importancia de todas y todos como parte de la FLACSO México, nuestra institución e invitándolos a seguir:



do en el involucramiento responsable, honesto y profesional de todas y todos los que como parte de nuestras sociedades y organizaciones somos piezas fundamentales.

Con esta idea inicié mi gestión, el día de la formalización de mi nombramiento como Directora General, haciéndoles saber a la

“creciendo como comunidad, manteniendo el carácter de excelencia que nos distingue y la pasión por la investigación y la docencia que nos hace coincidir en esta gran institución”.

GMB: Dra. Gloria del Castillo, ha sido un momento de gran aprendizaje el permitir-

nos caminar con usted en torno a los retos y vicisitudes de su gestión, de su futuro y sobre todo, de enorme sentido de acompañamiento y sensibilidad para haber logrado la solidaridad de su comunidad y a la vez, el reconocimiento de todos.

A nombre del Consejo Editorial de la Revista MEC-EDUPAZ y del mío propio, le agradecemos haber aceptado la realización de esta entrevista.

“creciendo como comunidad, manteniendo el carácter de excelencia que nos distingue y la pasión por la investigación y la docencia que nos hace coincidir en esta gran institución”.



UNAM
Patrimonio
MEC-EDUPAZ